



## La solidarité économique, plus que jamais!

Rapport annuel 2025 du Fonds Solidarité Sud

*L'économie sociale et solidaire constitue un formidable terreau d'emplois pérennes et non délocalisables.*

*Comme jamais auparavant, nous avons aujourd'hui les ressources et les connaissances pour faire émerger une économie du partage.*

*Ne pas le faire serait inexcusable.*

**Joseph Stiglitz, Prix Nobel d'économie**



*Une partie des pionniers du Fonds Solidarité Sud : Clément Mercier, Lucie Fréchette, René Lachapelle, Louis Pilote, Gilles Fradette, Ginette Hubert, Sylvie Brassard, Louis Favreau, Ernesto Molina.*

**COORDINATION ET RÉDACTION : Nathalie McSween et Louis Favreau**

## Mot du président et de la coordonnatrice

Par *Louis Favreau et Nathalie McSween*



La coopération internationale telle qu'elle a existé dans les 50 dernières années, est entrée en crise. Ce constat, nous l'avons fait dès le début de l'année 2025 et les événements qui ont suivi ont démontré la justesse de notre analyse. La réalité à laquelle nous devons faire face aujourd'hui est qu'il nous faudra de plus en plus compter sur nos propres moyens.

Partout dans le monde, l'économie coopérative, sociale et solidaire est un levier formidable de prise en charge par les communautés de leur développement économique et social. Soutenir cette prise en charge des communautés du Sud est au cœur de la vision et de la mission du Fonds Solidarité Sud depuis sa création en 2010.

2025 ayant été l'année de notre 15<sup>e</sup> anniversaire, nous avons profité de notre Rendez-vous annuel d'octobre pour célébrer notre engagement collectif. Cette célébration avait été précédé d'un Lac-à-l'épaule de nos équipes en août qui nous a permis de faire un bilan de nos actions et de nos partenariats des 15 dernières années et de réfléchir à nos orientations de la prochaine décennie.

Il est ressorti des constats que nous avons fait ensemble cette année que nous ressentons tous et toutes une grande fierté du chemin parcouru en si peu de temps. Le Fonds Solidarité Sud a été créé il y a 15 ans à partir de rien sinon la volonté d'une vingtaine de personnes de trois régions du Québec (Outaouais, Estrie, Saguenay) de se donner les moyens de soutenir les initiatives d'économie solidaire de communautés du Sud **autrement** (sans dépendre des aléas et des sautes d'humeur du financement public).

**15 ans plus tard, le modèle imaginé par les fondateurs et fondatrices tient toujours la route.**

Nous sommes maintenant une **trentaine de personnes engagées** pour faire vivre cette organisation hors norme et pour faire avancer le modèle québécois de solidarité économique dans notre solidarité internationale. Nous pouvons par ailleurs compter sur un bassin de **300 donateurs et donatrices engagés** avec nous pour une solidarité économique avec les communautés du Sud.

Notre fonds de dotation, alimenté aussi par une partie des dons récoltés annuellement, mais surtout par des legs testamentaire et des dons de polices d'assurances, nous permet par ailleurs de réaliser des gains en capital et de percevoir des revenus d'intérêts et de dividendes suffisamment prévisibles pour nous permettre de nous engager dans la durée avec nos partenaires.

Nous avons su développer des partenariats solides et structurants avec des organisations québécoises qui partagent nos valeurs (UPA DI, SOCODEVI, Caisse d'économie solidaire Desjardins, FISIQ), ce qui nous permet de mettre nos ressources en commun pour soutenir des initiatives économiques porteuses d'espoir dans plusieurs pays du Sud.

2025 aura par ailleurs été l'année où nous avons mis les bouchées doubles en ce qui concerne nos investissements en capital (financier et humain) pour favoriser le développement du Fonds d'investissement solidaire international du Québec (FISIQ). Nous en sommes un membre fondateur et nous faisons partie de ses dirigeants.

Dans la prochaine décennie, nous prévoyons avoir encore plus les moyens de nos ambitions!

## Qui sommes-nous?

### Notre vision

Le Fonds Solidarité Sud (FSS) est un organisme de solidarité internationale et un organisme de bienfaisance reconnu qui a été créé en 2010 par des personnes ayant travaillé dans différents milieux engagés du Québec. Les personnes fondatrices - et celles qui se sont jointes au groupe en cours de route - ont en commun de croire à l'effet levier de l'épargne et de la finance solidaire pour soutenir le développement économique local dans les communautés du Sud.

Notre vision de la solidarité internationale de proximité s'articule autour de trois dimensions:

- Miser sur un **développement économique à finalité sociale** ayant des assises économiques dans les communautés : des entreprises collectives, des organisations paysannes, des collectifs de femmes et de jeunes, bref une économie de proximité.
- Miser sur la **finance solidaire** et ses nombreuses variantes tels les assurances agricoles, les fonds de crédit agricole et agroalimentaire (ou systèmes de prêts rotatifs), les mutuelles ou coopératives d'épargne et de crédit, les banques communautaires.
- Faciliter la **transition sociale-écologique** par l'agroécologie et l'agroforesterie qui prend la forme du reboisement, de la santé des sols, de l'énergie verte, etc. dans le cadre d'une économie circulaire.

### Notre équipe

Le Fonds Solidarité Sud est une association qui regroupe un collectif de militantes et de militants de plusieurs générations (les 70 ans et +, les 60 ans et +, les 50 ans et +). Dans les dernières années, le Fonds a pu compter sur l'engagement professionnel et social bénévole de 20 à 30 personnes de grande expérience qui ont accepté de mettre leur expertise à contribution dans un ou plusieurs comités du Fonds. Depuis 2021, ces personnes engagées sont appuyées par une coordination générale.

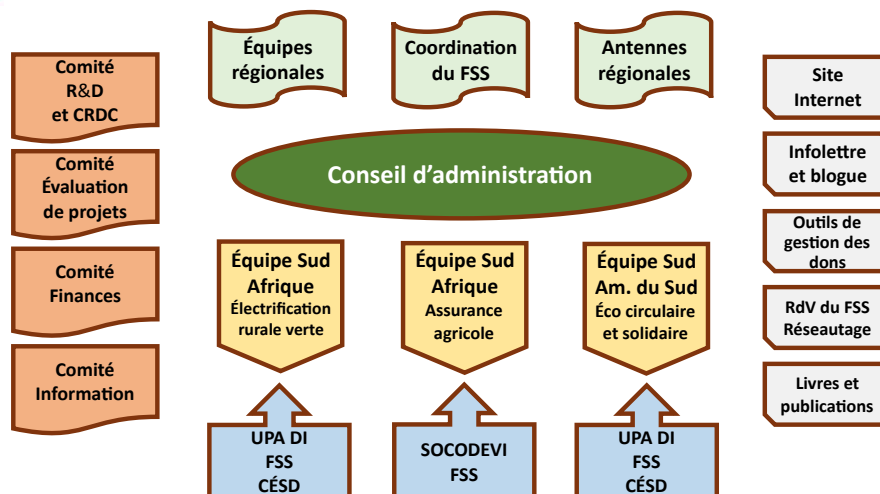
En 2025, le travail gratuit mis à contribution par **18 militants et militantes** a fourni au Fonds **l'équivalent de 300 jours de travail** d'une valeur (sous forme de services rendus) évaluée à 210 000\$<sup>1</sup>. **Sans chacun et chacune d'entre vous, rien n'aurait été possible. MILLE MERCI!**

---

<sup>1</sup> La valeur monétaire de la contribution de nos militants a été calculée sur la base du taux de 700\$/jour. Ce taux journalier est celui utilisé par plusieurs organisations de coopération internationale pour rendre compte auprès du gouvernement fédéral de la contribution en nature (don en services rendus) de personnes dont le niveau de compétence et d'expérience est de très haut niveau, ce qui est notre cas.

## Le Fonds Solidarité Sud

Ses réseaux, ses comités, ses partenaires Nord et Sud, ses outils



*L'innovation au service de la solidarité internationale*

### Les membres du conseil d'administration en 2025

**LOUIS FAVREAU** – Président  
**JANVIER CLICHE** – Vice-président  
**LUCIE FRÉCHETTE** – Secrétaire générale  
**ANDRÉ GOYETTE** – Trésorier  
**ANDRÉ BEAUDOIN** – Administrateur  
**ROGER LECOURT** – Administrateur  
**RÉJEAN MATHIEU** – Administrateur  
**JEAN-FRANÇOIS ROOS** – Administrateur  
**GÉRALD LAROSE** – Observateur  
**MARISA GUTIERREZ** – Observatrice  
**NATHALIE MCSWEEN** – Coordinatrice

### Nos donateurs et donatrices

Dans son histoire, le Fonds a pu compter sur un bassin de 300 donateurs et donatrices issus de plusieurs régions du Québec. **En 2025**, des dons ont été recueillis auprès de **200 donateurs et donatrices** (autant de femmes que d'hommes) en provenance de **9 régions du Québec** (Estrie, Gaspésie, Mauricie, Montérégie, Montréal, Outaouais, Québec, Rive-Sud de Montréal et Saguenay). En 2025, les dons reçus ont totalisé près de 110 000\$, répartis entre :

- Les dons au **Club des 100 (et +)**<sup>2</sup>;
- Les dons en soutien à la **mission globale** (dons non-affectés);
- Les dons en **mémoire** de ceux qui nous ont quitté;
- Les dons affectés au **fonds de dotation**, incluant les dons pour les **primes d'assurance-vie**.

### Un fonds de dotation qui continue de croître

Pour se donner les moyens de soutenir les projets structurants de nos partenaires dans la durée, le Fonds Solidarité Sud s'est donné dès sa création un **fonds de dotation**. Notre fonds de dotation est constitué de dons annuels ou mensuels faits par des donateurs et donatrices **qui choisissent d'y affecter** une partie ou la totalité de leur don. Les dons planifiés (legs testamentaires, dons d'assurance-vie, dons d'actions) sont par ailleurs un moteur puissant nous permettant de construire notre capacité d'action à long terme. **Au 31 décembre 2025, la valeur de notre fonds de dotation dépassait 1,5 millions \$**, un accroissement de plus de 100 000\$ par rapport à sa valeur au 31 décembre 2024.

Grâce à une trentaine de donateurs et donatrices qui se sont engagés à en payer les primes (sur une durée moyenne de 5 ans), le Fonds est aujourd'hui le bénéficiaire direct de 11 polices d'assurances-vie qui alimenteront le fonds de dotation dans les décennies à venir. Au 31 décembre 2025, **la valeur de ces « fonds différés »** sur lesquels le Fonds pourra compter dans les décennies à venir était de **1 100 000\$**.

---

<sup>2</sup> Dans le **Club des 100**, 50% du don sert à soutenir immédiatement des projets portés par des collectifs (coopératives, groupements paysans, de femmes, de jeunes) dans des communautés du Sud et l'autre 50% est constitué en épargne solidaire afin de générer des revenus pour soutenir des projets à long terme.

## Les initiatives que nous soutenons au Sud

Depuis nos tout débuts, nous avons toujours cru à la force des partenariats, à l'addition des forces et à la mise en commun des ressources pour créer des effets leviers qui permettent aux communautés de se réapproprier leur développement.

Lorsque le Fonds Solidarité Sud soutient des initiatives au Sud, il le fait donc en collaboration avec deux organisations de coopération internationale québécoises enracinées soit dans le secteur coopératif (SOCODEVI) ou le syndicalisme agricole (UPA DI) québécois et qui ont des partenariats forts avec des organisations équivalentes dans les pays du Sud.



### Avec SOCODEVI : une nouvelle collaboration au Guatemala

En 2025, nous avons démarré une **nouvelle collaboration de trois ans** avec SOCODEVI pour appuyer le projet « Travailleuses de soins solidaires et organisées en coopératives pour nos droits (TRASOL) » au **Guatemala**. Il s'agit d'appuyer la mise en place de **deux centres communautaires** dans les villages d'origine de travailleuses domestiques du Guatemala en train de s'organiser en coopératives. À notre appui financier s'ajoutera dès 2026 un appui sur le terrain par le biais d'une collaboration nouvelle entre le FSS et le programme de coopération volontaire de SOCODEVI.

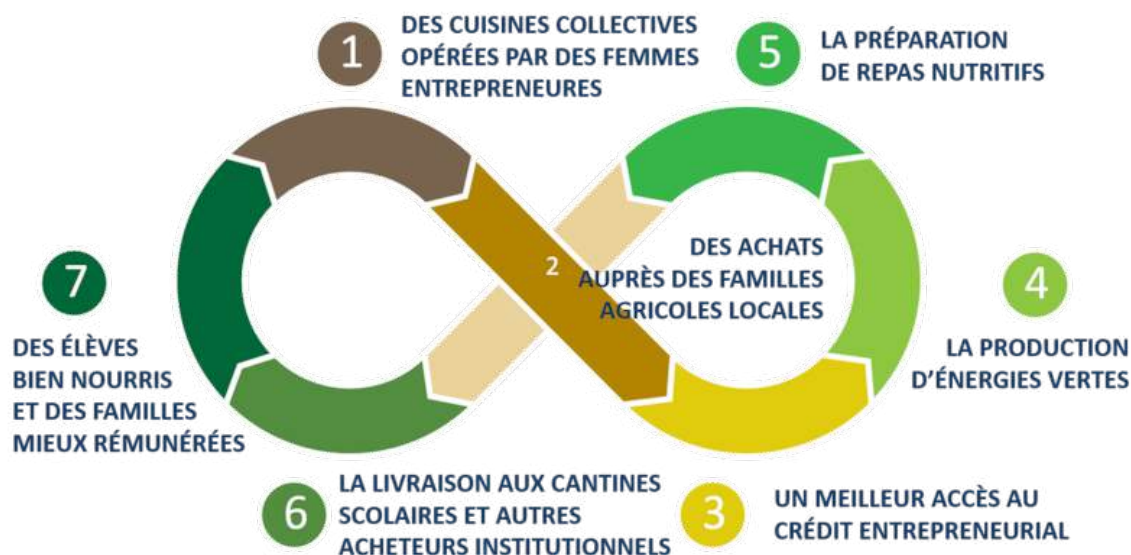


### Avec UPA DI : Initiative Économie et énergie circulaire verte au Sénégal

Ce projet, co-construit et co-financé à partir des fonds propres du FSS et de UPA DI depuis 2022, s'est poursuivi cette année avec notre partenaire au Sénégal, l'Union régionale des associations paysannes de Diourbel (URAPD).

Ce projet comporte plusieurs volets, dont un volet Cantines scolaires – financé grâce à la levée de fonds de UPA DI – permet de fournir, deux fois par semaine, des repas du midi préparés à partir de produits agricoles à plus de 500 élèves du primaire. Les volets qui sont soutenus spécifiquement par le Fonds Solidarité Sud sont les volets **Accès à l'énergie verte** et **Accès au crédit**.

Le FSS compte poursuivre en 2026 son appui à cette initiative afin de soutenir sa mise à l'échelle et son extension dans d'autres villages de la région de Diourbel.



## Avec UPA DI au Pérou : Accès au crédit pour des entreprises d'économie solidaire

Ce projet que nous appuyons depuis 2022 visait à améliorer l'accès au crédit entrepreneurial pour une cinquantaine d'entreprises collectives du nord-est du Pérou. Notre appui s'est poursuivi cette année avec notre partenaire au Pérou, la RED GIES Nor Oriente qui regroupe des organisations de l'économie sociale et solidaire de cinq régions du nord-est du Pérou : Tumbes, Cajamarca, Piura, Amazonas et La Libertad.

Ce projet a atteint une balise importante à la fin de 2025 puisque le fonds rotatif que nous avons travaillé à mettre en place avec la RED GIES Nor Oriente est maintenant opérationnel, grâce à une collaboration avec le fonds de garantie latino-américain, le [FOGAL](#). [Vous pouvez lire ici le récit](#) que nous avons tiré de cette expérience hors norme. Le soutien à cette initiative, prévu sur 5 ans (2022-2026) prendra fin l'an prochain.

En plus de contribuer financièrement à ce projet, le FSS met aussi à contribution l'expertise de ses membres. Cette année, Milder Villegas, a ainsi effectué une mission au Pérou dans le cadre de notre entente de collaboration avec le programme de coopération volontaire d'UPA DI, un programme financé par Affaires Mondiales Canada.



## Nos activités mobilisatrices en 2025

### Un Lac-à-l'épaule pour penser l'avenir

Le 25 août, nous avons organisé, pour la seconde fois de notre histoire, **un Lac-à-l'épaule** avec les membres de notre conseil d'administration, des équipes Sud, des équipes et antennes régionales, de même que des membres de nos comités de travail et nos principaux partenaires (UPA DI, SOCODEVI et FISIQ). Ensemble, nous avons réfléchi à ce que nous voulons être et faire au cours des 5 prochaines années (2025-2030) : mise à jour de notre vision, de nos objectifs, de notre plan de développement. Tout y est passé!

Notre vision: nous sommes encore une petite fondation, mais nous voulons passer à une autre étape dans les prochaines années. Nous avons grandes ambitions pour le Fonds Solidarité Sud et nous avons de plus en plus de moyens pour les réaliser puisque notre santé financière est très bonne.

Mais nous avons aussi constaté que cela ne sera pas suffisant pour que s'opèrent les changements que nous voulons voir advenir dans le monde de la solidarité économique. Nous avons choisi de travailler en collaboration avec d'autres organisations qui sont actives dans le domaine de la solidarité économique avec les pays du Sud (UPA DI et SOCODEVI), ainsi qu'avec des organisations qui sont actives dans le domaine de la finance solidaire (la Caisse d'économie solidaire Desjardins au Québec et le FISIQ à l'international).



## Un Rendez-vous annuel où nous avons fêté nos 15 ans!



Chaque année, dans le courant de l'automne, nous convions nos militants et militantes, nos donateurs et donatrices, à un grand rendez-vous en **format hybride** (en personne et en virtuel) afin de présenter les résultats du travail réalisé au courant de l'année et de continuer à faire avancer notre réflexion collective. Comme le Fonds est maintenant présent dans neuf régions du Québec, cela nous permet de rejoindre nos membres et sympathisants là où ils sont tout en favorisant des rencontres face-à-face afin de permettre l'échange. En 2025, ce rendez-vous a réuni plus de 50 personnes provenant de neuf régions du Québec.

En **2025**, notre Rendez-vous annuel d'octobre avait une saveur particulière puisque c'était le moment de faire le bilan de nos **15 premières années de solidarité économique avec les pays du Sud** et d'imaginer ensemble à quoi ressemblerait notre action dans la prochaine décennie.

Ce sont près de 50 personnes qui se sont réunies, sur place ou en ligne, pour fêter cet anniversaire et pour témoigner de leur fierté de faire partie des bâtisseurs du Fonds Solidarité Sud. Nous nous sommes remémoré les moments marquants de notre histoire; nous avons parlé du rôle central joué par les militants et militantes des équipes régionales de l'Estrie, de l'Outaouais et du Saguenay, entre autres. Nous avons parlé d'avenir aussi et de notre engagement au FISIQ en particulier. Nous avons parlé des projets structurants que nous soutenons actuellement avec nos partenaires UPA DI et SOCODEVI au Sénégal, au Pérou et au Guatemala. [Lire le compte-rendu de la rencontre](#) et les [témoignages de douze personnes](#) parmi celles qui ont été les plus actives au FSS au cours de ces premières 15 années.



### Un déjeuner causerie avec Gérald Larose fort couru en Estrie

En mai, afin de susciter une réflexion sur l'économie sociale et la solidarité économique du Québec avec les communautés du Sud, l'équipe de l'Estrie a invité Gérald Larose à un déjeuner-causerie qui a suscité beaucoup d'intérêt dans la région!



### Un dîner de solidarité au Carrefour Jeunesse Emploi de l'Outaouais



Le Carrefour Jeunesse Emploi de l'Outaouais (CJEO) est un ami du Fonds Solidarité Sud depuis notre création. Pour le CJEO, cet engagement est un prolongement à l'international de leur mission pour l'emploi des jeunes au Québec.

Depuis plusieurs années maintenant, la fondation du CJEO double les dons fait par les membres de son équipe. Chaque année, le CJEO nous invite à aller présenter les résultats de notre travail à l'ensemble de son équipe. Un événement qui, chaque fois, nous réchauffe le cœur!



*L'équipe engagée du CJEO*

## Notre appui structurant au FISIQ en 2025



Le développement du FISIQ ayant été identifié par notre équipe comme une **priorité stratégique** qui nous permettrait d'aller plus loin dans notre solidarité économique, nous y avons investi beaucoup d'énergie en 2025.

**Notre coordonnatrice, Nathalie McSween**, fait partie de l'exécutif du conseil d'administration du FISIQ depuis 2024 en tant que secrétaire d'abord, puis en tant que trésorière depuis 2025. Dans ce rôle, elle a mis son expertise à contribution pour le développement d'une nouvelle catégorie d'investisseurs au FISIQ : les investisseurs solidaires individuels. La campagne d'émission d'obligations communautaires qui sera lancée en avril 2026 vise une capitalisation additionnelle de 500 000\$ pour soutenir des entreprises d'économie sociale du Sud par le biais de prêts remboursables.

**Notre vice-président, Janvier Cliche**, fait partie du comité d'investissement du FISIQ depuis 2024. Dans ce rôle, il a mis son expertise à contribution pour l'analyse des demandes de prêts présentés par des entreprises du Sud. Pour voir les projets qui ont obtenu des prêts: <https://fisiq.org/actualites/>

**Notre président, Louis Favreau**, fait partie du comité formation qui a été à l'AGA du FISIQ de juin 2025. Dans ce rôle, il a mis son expertise à contribution pour la production de quatre fiches de formation économique et financière :

- [Le FISIQ en quelques questions;](#)
- [Changement de paradigme en solidarité internationale;](#)
- [Le droit au crédit : une nouvelle dignité;](#)
- [Des projets porteurs de transformation sociale et économique](#) (présentation des 4 premiers projets financés par un prêt du FISIQ depuis 2022)

**Une membre du FSS, Ndeye Sine**, fait partie du comité mixte qui assure la gestion du Programme d'investissement pour les énergies vertes au Sénégal (PIEV). Dans ce rôle, elle a mis son expertise à contribution pour appuyer le déploiement de ce projet pilote. Pour en savoir plus : <https://fisiq.org/deuxieme-appel-a-projets-du-programme-dinvestissement-pour-lenergie-verte-au-senegal-piev/>

Soulignons par ailleurs qu'**André Beaudoin**, qui est **président du FISIQ** depuis sa création en 2018 est aussi administrateur du Fonds Solidarité Sud depuis 2022. Au FISIQ, il a été élu en tant que délégué d'UPA DI.

**Notre appui au FISIQ en 2025 s'est aussi traduit par notre participation active à trois événements**



Le 14 avril, André Beaudoin et Nathalie McSween, faisaient partie des panélistes invités lors du webinaire **sur la finance solidaire** organisé par le FISIQ dans le cadre des travaux préparatoires aux États généraux de la solidarité internationale organisés par l'AQOCI.

Pour en savoir plus, voir le [billet de blogue](#) rédigé dans la suite de ce panel.



Un deuxième panel a été organisé dans la foulée du premier. Le 4 juin, nous étions ainsi au deuxième panel sur la finance solidaire organisé dans le cadre des États généraux. Le thème de ce panel était « *Renforcer l'impact de la finance solidaire dans les économies du Sud : le rôle des OCI québécois et la portée stratégique du FISIQ à l'horizon 2040* ».

Sur la photo : Fatoumata Ndour (Fondation Sen'Finances), Jean-Philippe Marcoux (SOCODEVI), André Beaudoin (FISIQ), Bernard Ndour (Cap Finance), Linda Gagnon (SUCO), Martin-Pierre Nombé (Caisse d'économie solidaire Desjardins).

Enfin, le 25 novembre, nous avons participé activement au Lac-à-l'épaule du FISIQ, alors que les membres les plus engagés du FISIQ étaient conviés à réfléchir aux orientations stratégiques des cinq prochaines années.



## Nos écrits et nos communications



En 2025, nous avons produit quatre [infolettres](#) auxquelles sont abonnées 1500 personnes. Nous y avons présenté les avancées des projets que nous soutenons au Sénégal et au Pérou avec UPA DI et SOCODEVI.

Les [Grandes entretiens](#) réalisées cette année avec des architectes de la première heure du Fonds Solidarité Sud, [Louis Favreau](#) et [Clément Mercier](#), ont suscité un grand intérêt, tant chez les abonnés de notre infolettre que chez les personnes consultant notre site web.

Notre site web continue à susciter un intérêt certes modeste, mais qui croît d'année en année. Au courant de l'année 2025, notre site web a ainsi été consulté par plus de 3000 visiteurs.



## États des résultats simplifiés 2025 vs 2024

| FONDS D'OPÉRATIONS COURANTES DU FSS                                                                                         | 2025              | 2024               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>PRODUITS</b> (revenus)                                                                                                   |                   |                    |
| De la collecte de dons annuelle                                                                                             |                   |                    |
| <i>Dons au Club des 100, au fonds de dotation, dons mémoire, dons pour primes d'assurance-vie et pour la mission du FSS</i> |                   |                    |
| <b>Total des dons</b>                                                                                                       | <b>107 238 \$</b> | <b>114 676 \$</b>  |
| Autres revenus (subventions, intérêts, remboursements de taxes, etc.)                                                       |                   |                    |
| Virements - Apports affectés à titre de dotation                                                                            | - \$              | (10 000) \$        |
| <b>Total des produits - Opérations courantes</b>                                                                            | <b>127 015 \$</b> | <b>112 014 \$</b>  |
| <b>CHARGES</b> (dépenses)                                                                                                   |                   |                    |
| Soutien financier aux projets via UPA DI et SOCODEVI                                                                        |                   |                    |
| Soutien aux projets par l'équipe du FSS                                                                                     |                   |                    |
| Primes des polices d'assurances-vie destinées au fonds de dotation                                                          |                   |                    |
| Frais relatifs à la collecte de fonds, promotion et événements                                                              |                   |                    |
| Frais administratifs, bancaires et de déplacement                                                                           |                   |                    |
| <b>Total des charges du fonds d'opérations courantes</b>                                                                    | <b>100 481 \$</b> | <b>134 189 \$</b>  |
| <b>Excédent (déficit) - Opérations courantes</b>                                                                            | <b>26 534 \$</b>  | <b>(22 175) \$</b> |
| <b>FONDS DE DOTATION DU FSS</b>                                                                                             |                   |                    |
| <b>PRODUITS</b> (revenus)                                                                                                   |                   |                    |
| Gains (pertes) en capital, dividendes et intérêts                                                                           | 128 668 \$        | 142 713 \$         |
| Dons annuels affectés à titre de dotation                                                                                   | - \$              | 10 000 \$          |
| <b>Total des produits - Fonds de dotation</b>                                                                               | <b>128 668 \$</b> | <b>152 713 \$</b>  |
| <b>CHARGES DU FONDS DE DOTATION</b>                                                                                         |                   |                    |
| Décaissement du fonds de dotation                                                                                           | 10 000 \$         | - \$               |
| <b>Excédent (déficit) du fonds de dotation</b>                                                                              | <b>118 668 \$</b> | <b>152 713 \$</b>  |
| Total général des produits                                                                                                  | 255 683 \$        | 264 727 \$         |
| Total général des charges                                                                                                   | 110 481 \$        | 134 189 \$         |
| <b>Excédent général (déficit) des produits sur les charges</b>                                                              | <b>145 202 \$</b> | <b>130 538 \$</b>  |

Il est à noter qu'une partie du montant qui devait être versés en soutien à des projets portés par notre partenaire UPA DI en 2025 ont plutôt été versés au début de l'année 2026 et apparaîtront donc dans les états financiers 2026.